

# İÇİNDEKİLER

ÖZET .....	5
ABSTRACT .....	7
İÇİNDEKİLER .....	9
TABLO LİSTESİ .....	13
ŞEKİL LİSTESİ.....	15
KISALTMALAR.....	17
GİRİŞ.....	21

## BİRİNCİ BÖLÜM

### FİNANS MERKEZLERİ TANIMI VE TÜRLERİ

<b>I. FİNANS MERKEZLERİ .....</b>	<b>25</b>
A. Finans Merkezlerinin Tanımı.....	25
B. Finans Merkezlerinin Türleri ve Sınıflandırması.....	26
1. Uluslararası Finans Merkezleri.....	27
2. Bölgesel Finans Merkezleri .....	28
3. Off-shore Finans Merkezleri .....	28
4. Ürün Odaklı Finans Merkezleri .....	29
5. Ulusal Finans Merkezi.....	30
C. İlk Bölgesel ve Uluslararası Finans Merkezleri .....	30
D. Finans Merkezlerinin Rolü .....	34
E. Finans Merkezlerinin Fonksiyonları .....	36
F. Finans Merkezlerinin Rekabetçi Yapısında Etkili Olan Faktörler .....	39

## İKİNCİ BÖLÜM

## LONDRA FİNANS MERKEZİ

<b>I. LONDRA FİNANS MERKEZİ</b> .....	<b>41</b>
A. Londra Finans Merkezinin Tarihsel Süreci .....	43
B. Londra Finans Merkezinin Yapısı ve Yönetimi .....	47
1. The Square Mile .....	48
2. The City of London Corporation (“City Corporation”) .....	49
3. Kolluk Faaliyeti ve Görevleri .....	50
4. Seçmenler .....	51
C. Londra Finans Merkezinin Ayrıcalıkları .....	54
1. Regülasyonlar ve Yasal Ortam .....	54
2. Vergisel Düzenlemeler .....	59
3. İslami Bankacılık .....	69
4. Fintech .....	71
a. Fintech Kavramı ve Birleşik Krallık’taki Tarihçesi .....	71
b. Londra Fintech Ekosistemi .....	76
c. FinTech Alanında Küresel Lider Olarak Londra Finans Merkezi .....	79
5. Nitelikli İş Gücü .....	89
6. Uluslararası Finans Piyasalarına ve Müşterilere Ulaşım .....	94
7. Mali Ortam .....	95
8. Altyapı .....	97
9. Profesyonel Hizmet Verenlere Ulaşım .....	98
10. Kurumsal Ofis Kalitesi ve Sayısı .....	101
11. Kültür, Dil ve Hayat Kalitesi .....	102
D. Brexitin Londra Üzerinde Olası Etkileri .....	103

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM****FRANKFURT FİNANS MERKEZİ****I. FRANFURT FİNANS MERKEZİ**

A. Alman Finans Sistemi .....	107
1. Sermaye Piyasası .....	109
2. Alman Ekonomisinin Finansal Yapısı .....	110
3. Banka Sistemi .....	114
B. Frankfurt Finans Merkezinin Tarihsel Süreci.....	117
C. Frankfurt Finans Merkezinin Yapısı.....	121
D. Frankfurt Finans Merkezinin Ayrıcalıkları .....	131
1. Regülasyonlar ve Yasal Ortam .....	142
a. Sermaye Piyasası Teşvik Kanunları .....	143
b. Vergi Düzenlemeleri .....	151
2. “City of Euro” Sıfatının Ayrıcalıkları .....	155
a. Kuruluş Sebebi .....	156
b. Görev ve Hedefleri.....	157
c. Yer Seçiminin Değerlendirilmesi .....	159
d. ECB’nin Frankfurt Finans Merkezine Olan Etkileri .....	160
3. FinTechs’ler.....	162
4. Eğitim Olanakları.....	182
5. İnovasyon .....	184
6. Beşeri Sermaye .....	186
7. Alt Yapı.....	188
8. Yaşam Kalitesi .....	190
9. Mali Ortam .....	193
10. Siyasi/Düzenleyici Çevre .....	193
11. Finansal Kuruluşların Sayısı.....	195
12. Frankfurt Finans Merkezi’nde Tahkim .....	196
a. FIAC.....	197
b. ICSID .....	199
E. Brexit’in Frankfurt Finans Merkezi Üzerinde Olası Etkileri: .....	200

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

### İSTANBUL FİNANS MERKEZİ VE MODEL ÖNERİLERİ

<b>I.</b>	<b>İSTANBUL FİNANS MERKEZİ .....</b>	<b>211</b>
	A. İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları .....	211
	B. İstanbul Finans Merkezi İdari Yapısının Oluşturulması .....	212
	C. İstanbul Finans Merkezi'nin Fiziki Yapısı ve Yönetimi .....	215
	D. İstanbul Finans Merkezi'nin Diğer Finans Merkezleri ile Karşılaştırılması .....	218
	1. Siyasi ve Mali Süreklilik .....	219
	2. Regülasyonlar ve Yasal Ortam .....	221
	3. Mali Ortam ve Vergi Sistemi .....	223
	4. Nitelikli İş Gücü ve Eğitim .....	226
	5. Altyapı .....	230
	6. Kurumsal Ofis Sayısı ve Kalitesi .....	232
	7. Pazarlara ve Müşterilere Yakınlık ile Ulaşım .....	233
	8. Kültür ve Dil, Hayat Kalitesi .....	235
	9. İmaj ve Tanıtım .....	237
	E. İstanbul Finans Merkezi Strateji ve Eylem Planı .....	238
	F. İstanbul Finans Merkezine İlişkin Model Önerileri .....	239
	<b>SONUÇ .....</b>	<b>243</b>
	<b>KAYNAKÇA .....</b>	<b>247</b>

## TABLO LİSTESİ

<b>Tablo 1:</b>	GaWC Tarafından Yapılan Çalışmada Alpha Kategorisindeki Bazı Şehirler.....	36
<b>Tablo 2:</b>	Kaynak: CSFI, Şehri Anlamaya Çalışmak – Londra'nın Finans Merkezi Olarak Sıralaması (Sizing up the City – London's Ranking as a Financial Centre), 2003 .....	57
<b>Tablo 3:</b>	Kurumlar Vergisi Oranları .....	61
<b>Tablo 4:</b>	Kaynak: ECB'nin Görevleri.....	159
<b>Tablo 5:</b>	Avrupa'nın en büyük üç finans merkezlerinin konumlarının değerlendirilmesi .....	201
<b>Tablo 6:</b>	Frankfurt, şirketleri makul ofis fiyatları ile cezbetmektedir .....	202
<b>Tablo 7:</b>	Frankfurt'ta eşsiz yüksek kalitede yaşam .....	203
<b>Tablo 8:</b>	Avrupa ülkelerinde vergi yükü .....	207
<b>Tablo 9:</b>	Temel senaryo: Londra'dan Frankfurt'a beklenen iş yerinin değişmesi .....	208
<b>Tablo 10:</b>	Frankfurt'ta banka istihdamı 2018 sonu için tahmin: 2016'nın başındaki ile aynı seviye .....	209
<b>Tablo 11:</b>	Kaynak: GFCI Finans Merkezleri Sıralaması .....	218
<b>Tablo 12:</b>	BM 2019 İnsani Gelişim Raporu .....	229



## ŞEKİL LİSTESİ

<b>Şekil 1:</b>	Finans Merkezlerinin Rekabet Edilebilirlikleri Konusunda Esas Alınan Kriterler .....	42
<b>Şekil 2:</b>	Kaynak: Z/Yen Limited, Global Finans Merkezi Olarak Londra'nın Rekabetçi Konumu (The Competitive Position of London as a Global Financial Centre), 2005 .....	58
<b>Şekil 3:</b>	2020 Avrupa Kurumlar Vergisi Oranları .....	62
<b>Şekil 4:</b>	2005 ve 2019'da Dünyada KDV Oranları' .....	63
<b>Şekil 5:</b>	KDV'ye Tabi İşletmelerin İşletme Finansmanını Yönetmek İçin Teknoloji Kullanımı Konusunda Mutabakat Düzeyleri .....	67
<b>Şekil 6:</b>	2005 - 2006 ve 2018 - 2019 Vergi Yılları Arası Vergi Açığı ve Yükümlülükleri .....	68
<b>Şekil 7:</b>	FinTech Ekosistemi, 2020. ....	77
<b>Şekil 8:</b>	Londra'daki En İyi 4 FinTech Ünikorn'unun Geliri. ....	83
<b>Şekil 9:</b>	Londra'ya ve Birleşik Krallık Teknoloji Şirketlerine 2013-2018 yılları arasında giren toplam girişim sermayesi fonları .....	84
<b>Şekil 10:</b>	2019 yılında Avrupa'nın FinTech alanındaki en büyük 10 girişim yatırımı, (2019). ....	86
<b>Şekil 11:</b>	City of London, City of London İş Gücü (City of London Jobs), 2019 .....	92
<b>Şekil 12:</b>	Z/Yen Limited, Global Finans Merkezi Olarak Londra'nın Rekabetçi Konumu (The Competitive Position of London as a Global Financial Centre), 2005 .....	100
<b>Şekil 13:</b>	Gayri Safi Milli Hasılanın Piyasadaki Sermaye Oranları. ....	109

---

<b>Şekil 14:</b>	Gayri Safi Milli Hasılanın Oranı Gösterilmek Suretiyle Uluslararası Karşılaştırmada Şirketlerin Senetli Borçlanması. ....	112
<b>Şekil 15:</b>	Almanya’da FinTech Sayısı Dağılımı .....	165
<b>Şekil 16:</b>	Almanya’da FinTech Dağılımı Oranı .....	165
<b>Şekil 17:</b>	Frankfurt am Main FinTech Ekosistemi Haritası . ....	168
<b>Şekil 18:</b>	2008 ve 2018 yılları arasında kurulan yeni FinTechs’lerin sayısı .....	170
<b>Şekil 19:</b>	Frankfurt FinTech Branşının Yapısı.....	176
<b>Şekil 20:</b>	Commerzbank ve Deutsche Bank’ın FinTechs’ler konusunda Birleşim Haritası .....	179



## KISALTMALAR

<b>AB</b>	: Avrupa Birliği
<b>ABD</b>	: Amerika Birleşik Devletleri
<b>AIM</b>	: Alternatif Yatırım Piyasası
<b>AMBS</b>	: Avrupa Merkez Bankaları Sistemleri
<b>BaFin</b>	: Alman Bankalar Düzenleme ve Denetleme Kurumu
<b>BAWe</b>	: Menkul Kıymetler Ticareti Federal Denetim Kurumu
<b>BDDK</b>	: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
<b>BFM</b>	: Bölgesel Finans Merkezleri
<b>BİST</b>	: Borsa İstanbul A.Ş
<b>BM</b>	: Birleşmiş Milletler
<b>BSMV</b>	: Banka Sigorta Muamele Vergisi
<b>CBRE</b>	: Coldwell Banker Richard Ellis
<b>CEBS</b>	: Avrupa Bankacılık Denetleme Kurumları Komitesi
<b>CEDR</b>	: Etkili Uyuşmazlık Çözüm Merkezi
<b>CEIOPS</b>	: Avrupa Sigorta ve Mesleki Emeklilik Süpervizörleri Komitesi
<b>CESR</b>	: Avrupa Menkul Kıymet Düzenleyicileri Komitesi
<b>CSFI</b>	: Finansal İnovasyon Araştırma Merkezi
<b>DSM</b>	: Alman Startup-Monitor

---

<b>EBA</b>	: Avrupa Bankacılık Otoritesi
<b>ECB</b>	: Avrupa Merkez Bankası
<b>EIOPA</b>	: Avrupa Sigorta ve Emeklilik Otoritesi
<b>EMU</b>	: Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği
<b>ESRB</b>	: Avrupa Sistemik Risk Kurulu
<b>ESZB</b>	: Avrupa Merkez Bankaları Sistemi
<b>EY</b>	: Ernst & Young
<b>FSA</b>	: Finansal Hizmetler Otoritesi
<b>GaWC</b>	: Küreselleşme ve Dünya Şehirleri Araştırma Ağı
<b>GFCI</b>	: Küresel Finans Merkezleri Endeksi
<b>GSYH</b>	: Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
<b>HSBC</b>	: The Hongkong and Shanghai Banking Corporation
<b>HVPI</b>	: Uyumlaştırılmış Tüketici Fiyatları Endeksi
<b>ICC</b>	: Uluslararası Ticaret Odası
<b>IFSL</b>	: Londra Uluslararası Finansal Hizmetler
<b>IMF</b>	: Uluslararası Para Fonu
<b>ISMA</b>	: Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği Merkezi
<b>ISTAC</b>	: İstanbul Tahkim Merkezi
<b>IT</b>	: Bilgi Teknolojileri
<b>İFM</b>	: İstanbul Finans Merkezi
<b>İMKB</b>	: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
<b>KKDF</b>	: Kredi Kaynak Destekleme Fonu
<b>LCH</b>	: Londra Takas Odası
<b>LCIA</b>	: Londra Uluslararası Tahkim Mahkemesi
<b>LME</b>	: Londra Metal Borsası
<b>LSE</b>	: Londra Borsası

---

<b>NZB</b>	: Ulusal Merkez Bankaları
<b>OECD</b>	: Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
<b>OFM</b>	: Off-shore Finans Merkezleri
<b>PwC</b>	: PricewaterhouseCoopers
<b>SPK</b>	: Sermaye Piyasası Kurulu
<b>SWOT</b>	: Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats
<b>TBB</b>	: Türkiye Bankalar Birliği
<b>TCMB</b>	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
<b>THE</b>	: Times Higher Education
<b>TOBB</b>	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
<b>TSKPAKB</b>	: Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği
<b>TÜİK</b>	: Türkiye İstatistik Kurumu
<b>TVF İFM AŞ</b>	: TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim Anonim Şirketi
<b>UFM</b>	: Uluslararası Finans Merkezleri
<b>UK</b>	: Birleşik Krallık
<b>ÜOFM</b>	: Ürün Odaklı Finans Merkezleri
<b>VİOP</b>	: Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası

